

Openingswoord

Voor u heeft u het meerjarenbeleidsplan van GAC Gemert. In dit stuk zullen achtereenvolgens de huidige situatie, de waarden en de ambities van de vereniging vinden voor de komende vijf jaar.

Dit document is een richtlijn voor het bestuur, de commissies en alle leden van GAC voor de komende jaren. Veranderende omgevingsfactoren kunnen zorgen dat bepaalde ambities op een andere manier vorm gegeven zullen moeten worden. Er is daarom ook veel ruimte voor eigen invulling van de doelstellingen welke beschreven worden.

Ik wens u veel plezier bij het lezen van dit stuk!

Inhoud

Openingswoord	1
GAC GEMERT 2013	3
Trainingsgroepen.....	3
Commissies.....	3
Accommodatie	4
Wedstrijden	4
Evenementen	4
Waar staat GAC Gemert voor?	5
Basis voor de komende jaren	6
Financieel beleid.....	6
Vrijwilligers.....	7
Communicatie	7
Ambities GAC 2013-2016	9
Commissiestructuur optimaliseren	9
Huidig sportaanbod.....	9
Accommodatie	9
Activiteitsaanbod	10
Samenwerking.....	10
Slotwoord	11

GAC GEMERT 2013

GAC Gemert is een vereniging waarin veel gebeurd en veel mensen actief bezig zijn. In sportief, in een commissie of op een andere manier. Dit meerjarenbeleidsplan begint met een beknopt overzicht van hoe GAC Gemert er op dit moment uit ziet. Niet alles kan benoemd worden, maar wanneer u onderstaand overzicht bekijkt, krijgt u een indruk waar onze leden zich voor inzetten.

Trainingsgroepen

Er zijn veel mogelijkheden om te trainen binnen de Gemertse Atletiek Club. Van de kleinste pupillen, de junioren, senioren, trimmers, start-to-runners, traithlonggroep en

Dit alles wordt mogelijk gemaakt door een grote groep enthousiaste trainers en trainsters die iedere week leuke trainingen verzorgen.

Commissies

Naast het sporten zijn er veel vrijwilligers actief binnen GAC. Dit gebeurt in verschillende commissies:

<u>Onderhoudscommissie:</u>	Deze commissie zorgt voor het onderhoud van de baan, de materialen, de gebouwen en de begeleiding bij scholen en activiteiten.
<u>Kantinecommissie:</u>	Deze commissie zorgt ervoor dat mensen voor of na het sporten wat kunnen drinken of eten in de kantine.
<u>Wedstrijd-commissie:</u>	Deze commissie zorgt voor de organisatie van de wedstrijden.
<u>Communicatie/PR-Commissie:</u>	Deze commissie zorgt voor de communicatie op de website, de nieuwsbrief en de krant.
<u>Sponsorcommissie:</u>	Deze commissie zorgt voor de contacten met bestaande en potentiële sponsoren voor GAC.
<u>Evenementencommissie:</u>	Deze commissie zorgt ervoor dat er voor iedere groep binnen GAC jaarlijks een evenement wordt georganiseerd.
<u>Kampcommissie:</u>	Deze commissie zorgt er voor dat er ieder jaar een jeugdweekend in september wordt georganiseerd voor alle jeugd van GAC.

Het bestuur

Het bestuur van GAC Gemert bestaat momenteel uit vijf leden:

Voorzitter:	Heimen Morelissen
Secretaris externe zaken:	Dennis van Esch
Penningmeester:	Jo Kusters
Secretaris interne zaken:	Marjan Arts
Lid:	Monique Baltussen

Accommodatie

GAC Gemert beschikt momenteel over een prachtige accommodatie. Er ligt een mooie kunststofbaan, er staat een mooie kantine, een uitgebreide materialenopslag en een crossbaantje.

Wedstrijden

GAC Gemert staat onder andere bekend om haar goed georganiseerde wedstrijden en evenementen. Een greep uit de wedstrijden die momenteel jaarlijks op de agenda van GAC staan zijn:

- Commanderijecross
- Molenbroekloop
- Open Brabantse Meerkamp Kampioenschappen
- Clubkampioenschappen
- Kerstloop

Evenementen

Zoals eerder beschreven staat GAC Gemert onder andere bekend om haar goed georganiseerde evenementen. Hieronder verstaan we zowel evenementen voor de eigen leden (zoals de vrijwilligersavond, uitstapjes voor de jeugd, het jeugdweekend,) als ook evenementen voor een breed publiek (zoals NJAD, koninginnendag,).

Dit was een korte opsomming van wat er zoal gebeurt binnen GAC door het jaar heen. Dit samengevat te hebben kan het haast niet anders of ik kan zeggen dat de leden van GAC Gemert trots mogen zijn op de vereniging. In de rest van het meerjarenbeleidsplan zal aandacht worden besteedt aan de doelen voor de aankomende jaren. Dit zijn zowel doelen om het huidige aanbod te waarborgen, als ook nieuwe ambities.

Waar staat GAC Gemert voor?

Waar denken de leden van GAC aan wanneer ze aan de vereniging denken? Wat wil GAC naar de buitenwereld uitstralen? En hoe kijken mensen naar GAC?

Dit zijn drie vragen die erg belangrijk zijn voor een vereniging. De antwoorden hierop bepalen namelijk voor een groot deel de identiteit van de vereniging. Voordat er überhaupt gesproken kan worden over de doelstellingen en ambities van GAC is het van belang een deel van de identiteit van GAC te bepalen. Bij het opstellen van dit stuk is bij verschillende leden van GAC geïnformeerd over welke waarden GAC uitstraalt of uit dient te stralen. Dit heeft geresulteerd in de volgende 'kernwaarden':

Gezelligheid

GAC Gemert is een vereniging waar gezelligheid hand in hand gaat met sportieve prestaties. Je hebt de mogelijkheid om na de training een kop koffie of een pilsje te drinken in de kantine. De sfeer bij de vereniging is gemoedelijk en mensen komen graag naar de vereniging.

Toegankelijkheid

Atletiek is een laagdrempelige sport. Het is voor mensen niet moeilijk om toe te treden en zodoende kennis te maken met de sport en de vereniging.

Naast de toegankelijkheid van de vereniging als geheel zijn ook de 'lijnen binnen de vereniging' kort. Sporters, commissieleden en bestuursleden weten elkaar goed te bereiken en werken zodoende goed samen.

Samenhang

GAC is een club waar iedereen wat voor elkaar over heeft. Samen staan we sterk en iedereen hoort er bij.

Goede uitstraling

Door de goed onderhouden accommodatie en de strak georganiseerde wedstrijden en evenementen heeft GAC een goede uitstraling naar de buitenwereld.

Gezonde vereniging

GAC is een financieel gezonde vereniging met een stabiel ledenaantal. Daarnaast heeft GAC een stabiel kader van trainers, commissieleden en bestuurders. Men roeit met de riemen die ze hebben en kijkt eerder naar de kansen dan de beren op de weg.

Basis voor de komende jaren

In de volgende hoofdstukken komen de ambities en doelstelling van GAC en haar commissies aan bod. Deze ambities kunnen echter nooit bereikt worden wanneer de vereniging niet kan bouwen op een stevige basis. De basis van elke vereniging bestaat uit tenminste twee pijlers. Ten eerste een gezond financieel beleid wat zorgt voor een gezonde financiële situatie. En ten tweede een ruim aanbod van enthousiaste vrijwilligers die de taken binnen de vereniging willen invullen. Deze twee pijlers zijn leidend voor alle andere ambities en doelen van GAC Gemert en zullen daarom nu beknopt onder de aandacht gebracht worden.

Financieel beleid

Kostenstijgingen

De Gemeente Gemert-Bakel heeft aangekondigd dat ze de komende jaren fors willen bezuinigen op de uitgaven voor sport. De gemeentelijke bijdrage (subsidie) zal trapsgewijs worden afgebouwd en ook de huurlasten voor onze accommodatie worden de komende jaren afgebouwd. De uiteindelijke gewenste gemeentelijk situatie is een volledig geprivatiseerde Atletiek vereniging.

Uitgangspunt hierbij is dat de gemeente nog één keer de top laag van de atletiekbaan zal vervangen voor rekening van de Gemeente. Dit nieuwe beleid dwingt GAC om een goede financiële doorkijk voor de korte en lange termijn te maken om zo de continuïteit van GAC te borgen. Te zijner tijd zullen concrete onderbouwingen van het nieuwe financiële beleid voorgelegd worden aan de Algemene Ledenvergadering.

Alle toekomstige onkosten komen voor rekening van GAC en we dienen hiervoor tijdig voldoende middelen te reserveren. GAC heeft een zeer gezonde financiële positie dankzij het gevoerde beleid. Dit beleid dienen we ook in deze beleidsperiode te handhaven, waarbij het uitgangspunt een jaarlijkse sluitende exploitatie is.

Grote vervangingsinvesteringen zijn de komende jaren niet te verwachten. We richten ons dan ook op de jaarlijkse exploitatie en het treffen van voorzieningen voor toekomstig groot onderhoud.

Om onze atletiek doelstellingen financieel te realiseren zijn wij hiervoor sterk afhankelijk van de inzet van vele vrijwilligers. Op deze manier kunnen we sterke kostenstijging tegengaan.

Hogere inkomsten door verhuur en activiteiten

Gemertse Atletiek Club gaat er van uit dat met de plannen voor de komende beleidsperiode de atletiekaccommodatie en het clubhuis op meer betaald gebruik kunnen rekenen.

GAC verhuurt haar accommodatie aan derden en dit willen we onverminderd doorzetten. Men name scholen maken veelvuldig gebruik van de atletiekaccommodatie en dit moeten we handhaven en stimuleren. Het organiseren van evenementen buiten de atletieksport zoals de rommelmarkt zorgt voor extra inkomsten.

Daarnaast dienen we mogelijkheden om de organisatie van evenementen als vereniging aan derden aan te bieden nader onderzocht te worden.

GAC zal zelf acties ondernemen om de atletieksport onder de aandacht te brengen. Bewegen is en blijft belangrijk en de groep 55+ zal de komende sterk toenemen. Ook op deze doelgroep dienen we (*overdag*) onze expertise in te zetten middels het aanbieden van looptraining.

Contributie

Bij GAC is de contributie altijd de grootste inkomstenbron van de vereniging geweest. Dit zal in de komende periode ook het geval zijn.

In het beleidsplan zijn immers geen voornemens opgenomen in de richting van het organiseren van zeer grote gesponsorde evenementen.

Het contributievraagstuk zal ook in de komende jaren de nodige aandacht vragen. Tot op heden is steeds de insteek gekozen om de contributie voor leden zo laag mogelijk te houden en daarbij de jeugd zoveel mogelijk te ontzien. We indexeren de jaarlijkse contributie op basis van het prijs indexcijfer wat ook door de Atletiekunie wordt gehanteerd.

Het contributiebeleid voor de komende periode zal nader uitgewerkt worden. Te zijner tijd zullen concrete contributievoorstellen voorgelegd worden aan de Algemene Ledenvergadering.

Vrijwilligers.

GAC; een vereniging VOOR en DOOR leden.

“Veel handen maken licht werk” is een veelgehoorde uitspraak maar geldt des te meer voor GAC in deze maatschappelijk zware tijden!

Zoals veel maatschappelijke organisaties en verenigingen is ook de Gemertse Atletiek Club volledig afhankelijk van de inzet van haar eigen leden. Alles binnen de vereniging wordt namelijk bereikt door vrijwillige inzet van onze leden. We mogen daarom des te meer trots zijn op onze club.

Steeds meer verenigingen zien echter de noodzaak om vrijwilligerswerk te verplichten voor haar leden. GAC wil dit voorkomen, maar kan daarbij wel de hulp van iedereen gebruiken!

Het is voor GAC taak om in de komende jaren een vrijwilligersbeleid op te stellen wat resulteert in een stabiel vrijwilligersbestand. In dit beleid dienen zowel de ‘gaten in het huidige netwerk’ opgevuld te worden, als ook een dient er een structurele aanpak te zijn om ten alle tijden een beroep te kunnen doen op een ruim vrijwilligersbestand. Want zoals eerder gesteld: **Veel handen maken licht werk!**

Communicatie

Naast de twee pijlers die de basis vormen voor de ambities en doelstelling van GAC voor de komende jaren is er nog een overkoepelende factor die belangrijk is voor de voortgang van de vereniging. Dat is de communicatie. Goede communicatie is belangrijk voor iedere commissie en bij iedere wedstrijd of evenement. Dit kan grofweg ingedeeld worden in twee delen.

1. Interne communicatie

Het is voor een goede samenwerking van belang dat er binnen GAC goed wordt gecommuniceerd. Tussen het bestuur, de commissies, de trainers en de overige leden dient een transparante communicatie plaats te vinden.

2. Externe communicatie

Naast de interne communicatie is het voor de vereniging ook van belang dat er goed wordt gecommuniceerd met externen. Hieronder valt de communicatie met andere verenigingen, sponsoren, gemeente, omwonenden en vele anderen. Een goede externe communicatie draagt namelijk over het algemeen bij tot een goede uitstraling en zodoende tot een positief imago binnen de omgeving.

Ambities GAC 2013-2016

Commissiestructuur optimaliseren

GAC heeft een duidelijke structuur binnen de vereniging. Naast het bestuur bestaat GAC uit een zevental commissies. De commissies bestaan elk uit een commissiehoofd en een of meerdere commissieleden. Elke commissie heeft haar eigen aandachtspunten en verantwoordelijkheden om zodoende alle taken binnen de vereniging zo goed mogelijk te coördineren. Door een regelmatig overleg van het bestuur met de commissiehoofden zijn de lijnen binnen de vereniging kort en kan er snel geschakeld worden.

Het doel voor de komende jaren is om deze commissiestructuur te optimaliseren. Dat wil zeggen:

- 1) De communicatielijnen zo kort mogelijk houden
- 2) Een goede bezetting van de commissies met een duidelijke taakverdeling
- 3) Een evaluatie van de huidige structuur, met eventueel een uitbreiding/aanpassing van de commissies.

Huidig sportaanbod

De voornaamste taak van een atletiekvereniging is het mogelijk maken voor iedereen om de atletieksport te beoefenen. Dit dient dan ook de hoogste prioriteit voor de komende jaren. Zoals beschreven in de openingsparagraaf is het momenteel mogelijk om op allerlei niveaus te sporten binnen GAC. Van jong tot oud en van recreatief tot prestatief. Het doel voor de komende jaren is om dit aanbod te waarborgen. Ook in de komende jaren dient iedere sporter te kunnen sporten op zijn of haar niveau met een goede kwaliteit van het aanbod.

Dit betekent dat GAC voor de komende jaren er naar streeft om voldoende bekwame trainers tot haar beschikking te hebben. Beginnende trainers moeten de mogelijkheid hebben om een opleiding te volgen en ambitieuze trainers krijgen de mogelijkheid zichzelf te ontwikkelen. Dit moet er toe leiden dat er op ieder niveau voldoende aanbod blijft. Van de beginnende Start-to-run groepen en jeugd tot wedstrijdathleten. Zowel de hardlooptrainers als ook trainers voor de technische onderdelen zijn van belang de komende jaren.

Wanneer er in de loop der jaren blijkt dat het aantal leden van een bepaalde doelgroep sterk afneemt zal GAC de oorzaak hiervan proberen te achterhalen om zodoende de aanbod goed aan te laten sluiten op de vraag.

Accommodatie

GAC is sinds 1993 in het bezit van een kunststofbaan. Deze baan is al jaren het visitekaartje van de vereniging en nog steeds van goede kwaliteit. Deze dient in de komende jaren nog steeds goed onderhouden te worden om goede wedstrijden te kunnen organiseren en een goede trainingsaccommodatie te bezitten. Naast de kunststofbaan heeft GAC een mooie kantine, ruime materialenopslag en een crossbaantje om de baan.

De kantine en materialenopslag dienen de komende jaren onderhouden te worden en naar behoefte

uitgebreid. Zo is een extra voorraadopslag een behoefte en zodoende een ambitie voor de komende periode.

Activiteitsaanbod

Naast het trainingsaanbod is de organisatie van goede wedstrijden en leuke evenementen een ambitie van GAC voor de komende jaren. Om goed gebruik te maken van de mooi onderhouden accommodatie organiseert GAC jaarlijks verschillende wedstrijden. Een straks georganiseerd evenement kan een goed visitekaartje zijn naar de omgeving. Atleten, andere verenigingen, inwoners van Gemert-Bakel en relaties van GAC worden hopelijk komende jaren naar de accommodatie getrokken door leuke evenementen.

Naast de uitstraling naar buiten is het aanbieden van verschillende activiteiten ook een manier om de leden van GAC te betrekken bij de vereniging.

Samenwerking

Samenwerking is een breed begrip. Maar samenwerking is ook waar het in een vereniging om gaat. Zonder goede samenwerking kunnen er geen stappen gezet worden. In de komende jaren zal daarom ook de aandacht worden gevestigd op de samenwerking binnen de vereniging. Zowel tussen trainers onderling, commissies onderling, als ook de samenwerking tussen bestuur en commissies. Door te overleggen en transparant te handelen kan er op breed vlak samengewerkt worden.

Naast de interne samenwerking zal in de komende jaren ook onderzocht worden welke partijen in de omgeving van GAC interessant zijn om samen te werken. Wie kan ons helpen onze doelen te bereiken en wat kan GAC betekenen voor 'externen'? Hierbij kun je overal aan denken, zoals scholen, andere atletiekverenigingen, andere sportverenigingen, de atletiekbond, de gemeente, bedrijven, etc.

Slotwoord

Het Meerjarenbeleidsplan dient als leidraad voor de vereniging voor de komende jaren. Ieder lid kan er op zijn of haar manier invulling aan geven en bijdragen aan het groter geheel.

Voor vragen en/of ideeën over het meerjarenbeleidsplan kunt u terecht bij het bestuur.